

## آلية الربط السياحي لإقليم المملكة العربية السعودية الجنوبي (عسير- جازان- نجران) كاستراتيجية تكامل لتنمية

### وضع برامج سياحية متنوعة

يسار مصطفى مصطفى شهاوي

قسم الدراسات السياحية، كلية السياحة والفنادق، جامعة مدينة السادس - مصر

#### الملخص العربي:

يتناول البحث من خلال دراسة وصفية تحليلية للإقليم الجنوبي للمملكة العربية السعودية والذي يحتوي على ثلاثة مناطق رئيسية هي عسير، جازان، ونجران كأحد أهم الأقاليم الواقعة لمستقبل التنمية السياحية في المملكة. وقد اعتمدت الدراسة على تكامل مقومات وعوامل الجذب السياحي للإقليم حيث أن قطاع السياحة في المملكة أخرج ما يكون إلى خلق وجهه سياحية مميزة ونشطة وخصوصاً لاحتواء الإقليم على مقومات جذب متنوعة ثقافية، بيئية، تاريخية، وتراثية لم يتم الإستفادة منها سياحياً حتى الآن. والهدف من الدراسة وضع استراتيجية ربط للمناطق الثلاث بهدف خلق وجهه سياحية متكاملة من خلال ربط مقومات التنمية والتخطيط السياحي فيها بمجموعة متنوعة من البرامج السياحية المقترنة والتي تعد وتتفق داخل المنطقة وتتجنب شرائح عديدة من السوق السياحي المحلي والدولي. أيضاً إقتراح مجموعة من المشروعات والأنشطة السياحية التي من شأنها التكامل مع المقومات السياحية المتنوعة الموجودة بالإقليم في تقليل التسرب السياحي من المملكة إلى خارجها وخلق فرص استثمارية سياحية تدر عائدات اقتصادية مميزة للمجتمعات المحلية. وقد تم الاعتماد على مخرجات مخططات التنمية السياحية في المخططات الإقليمية للمناطق الثلاث في وضع آلية الربط والتكميل السياحي.

من أهم النتائج أن البحث وضع توافق لمجموعة برامج سياحية متكاملة مع الأسواق السياحية المتاحة وبين مدى الت المناسب بين الأسواق السياحية وإمكانيات الإقليم السياحية. أوضحت نتائج الدراسة أهمية الاعتماد على مسارات سياحية محددة مثل مرتفعات عسير وخاصة في التماص وتنومه والسودة وما بها من منتزهات ومناخها المتميز صيفاً وتكامله مع موقع الأخدود (موقع أصحاب الأخدود الذي ذكر في القرآن الكريم) وأبار حمى ومحمية عروضبني معارض وتراث منطقة نجران من ناحية وتكامله مع مرتفعاتبني مالك وادي لجب والعيون الحارة في الخوبة وطريق العارضة وجزر فرسان ومناخها المتميز شتاء في منطقة جازان من ناحية أخرى.

**الكلمات الدالة:** الأقاليم السياحية، الربط السياحي ، الإقليم الجنوبي للمملكة العربية السعودية ، التكامل السياحي ، البرامج السياحية ، شرائح المنتج السياحي ، شرائح الأسواق السياحية، قضايا التنمية السياحية.

#### أهمية البحث

تتمثل أهمية البحث في أنها تركز على الإقليم الجغرافي الجنوبي للمملكة والذي يضم مناطق عسير- جازان- نجران خصوصاً تكوينه البيئي وال الطبيعي بعيداً عن مسارات الحج والعمرة في مكة المكرمة والمدينة المنورة وعدم وجود منافسة بين الإقليمين. كما أن الدراسة تقدم آلية ومنهجية شاملة لاستغلال ما يتمتع به الإقليم من مقومات جذب سياحية تنس بالتنوع والتي لم تستغل حتى الآن. دراسة إمكانية وأهمية وجود مسارات سياحية في الإقليم الجنوبي للمملكة والربط بينها يتيح المجال لمنظمي الرحلات والبرامج السياحية تسويق المنطقة سياحياً ويرفظ ويصون التنمية السياحية المستدامة في الإقليم. أيضاً تتمثل أهمية البحث في كيفية استغلال التكامل السياحي وتنوع مجالات الطلب السياحي على الإقليم الجنوبي للمملكة (عسير - جازان - نجران) وفقاً لمسارات متعددة تقترحها الدراسة تتمثل برامج سياحية للسياحة الداخلية أو من خلال برامج سياحية شاملة لمختلف الأسواق السياحية المتاحة التي تم ربط تخصصها بالموارد السياحية في الإقليم ومدى ملائمتها.

#### أهداف البحث

- عرض نموذج الربط السياحي وأهميته في خلق وجهه سياحية متكاملة لأسواق سياحية متعددة
- وضع استراتيجية ربط سياحي للمناطق الثلاث في الإقليم الجنوبي للمملكة (عسير- جيزان- نجران)
- تحليل الأسواق السياحية المتاحة داخل الإقليم وخصائصها وطرق جذب شرائح عديدة
- إقتراح مجموعة من مسارات الأنشطة السياحية تتكامل مع المقومات السياحية المتنوعة الموجودة بالإقليم في تقليل التسرب السياحي من المملكة وخلق فرص استثمارية سياحية تدر عائدات اقتصادية للمجتمعات المحلية.
- شرح ركائز الانماط السياحية التي يمكن تطبيقها وفقاً للمقومات أو المزيج الجاذب للسياحة Attraction Mix وإمكانيات استخدامها وأوليات هذا الاستخدام من خلال ربط الوجهات السياحية المقترنة بأسواق سياحية محتملة.
- إقتراح مجموعة متنوعة من البرامج السياحية التي تعد وتتفق داخل الإقليم من خلال تكامل مقومات التنمية والتخطيط السياحي فيه

#### تساؤلات الدراسة

##### تلخص التساؤلات التي تفسرها الدراسة في الآتي:-

**التساؤل الأول:** هل يمكن وضع تصور لمقومات السياحة الموجودة في إقليم المملكة العربية السعودية وتكاملها مع بعضها البعض في استراتيجية سياحية

**التساؤل الثاني:** هل يمكن وضع مسارات سياحية Tourism Trajectories, or pathways تمثل أساس لمجموعة متكاملة من برامج السياحة تعد وتتفق داخل الإقليم وتقلل من زيادة التدفق السياحي لخارج المملكة.

**التساؤل الثالث:** هل يمكن أن تقدم المهرجانات إثراء للنشاطات السياحية في إقليم المملكة الجنوبي إذا ما تم عمل أجندات متكاملة سنوية وموسمية على مناطق الإقليم الثلاث بحيث تمثل أحد أهم ركائز الربط السياحي بين المناطق وما هو المردود السياحي المتوقع

**السؤال الرابع:** ما مدى التغيير في مراحل دورة حياة المقصد السياحي (النمو- النضج- التشبع- الاستقرار- إعادة الإنعاش) عند إتباع استراتيجية الربط السياحي بين الإقليم مقارنةً لدورة حياة كل وجهه على حده؟

## مقدمة حول طبيعة الربط السياحي

لم تعد السياحة تمثل فقط عامل من عوامل نمو وتنمية الاقتصاد العالمي لكنها أيضاً أصبحت قطاعاً مؤسساً للتكامل والترابط الشامل بين المناطق وأقتصادياتها داخل الإقليم.<sup>١</sup> ويقصد هنا بالإقليم مجموعة من الدول المجاورة وبالتالي الترابط بينها في السياحة يكون من أجل التكامل والسياحة البيئية مثل الاتحاد الأوروبي حيث خلقت الاتجاهات المعاصرة تكامل سياحي مختلف يحافظ على دوافع التتفق السياحي داخله في المستقبل، وقد يكون بين مختلف المناطق ذات خصائص متجانسة أو متغيرة تكون في مجلتها إقليم معين داخل الدولة الواحدة مثل الإقليم الجنوبي للمملكة العربية السعودية والذي يشمل (عسير- حازان- نجران). الربط التنموي والسياحي له حالات متعددة في العالم مثل منطقة تعاون نمو شرق آسيا الآسيان BIMP-EAGA، مثلث نمو سنغافورة- جوهور- رياو (SIJORI)، مثلث نمو إندونيسيا- ماليزيا- تايلند (IMT-GT)، مثلث تنمية كامبوديا- لاوس وفيتنام (CLV)، وإقليم التعاون السياحي في كامبوديا- لاوس- ميانمار- فيتنام (CLMV).....الخ<sup>(٢)</sup>. خلق إقليم سياحية مترابطة ومتكاملة (Regionalism Tourism Nexus) له العديد من المميزات كما يلي:-

- تحقيق الالتزام والإرادة السياسية لضمان التكامل السياحي والتنظيم والتنمية السياحية المؤسسية
- تقديم إطار تعاون سياحي إقليمي فرعي ومسارات سياحية جديدة
- ضمان الشراكة القوية بين القطاع الخاص والقطاع العام في مجال السياحة
- تحقيق التنوع والتكامل في الجذب السياحي الجماعي
- تحقيق الترابط في سهولة الوصول والتقليل وفي تنمية البنية الأساسية
- تحقيق التنمية الاقتصادية البيئية مثل الموجودة في أمريكا اللاتينية.
- المساهمة في تنمية وتكوين الترابط والتعاون الثقافي وتغذية العلاقات بين المناطق
- تحقيق التنمية ومعالجة وتخفيف الفقر في المجتمعات
- بناء هوية محددة وصونها للإقليم أو المناطق داخل الإقليم
- تحقيق الاندماج الاجتماعي والمؤسسي وبناء روابط بشرية بين الأقاليم السياحية

وتشير بعض الدراسات إلى التركيز على نوعين للتكامل في مجال السياحة والسفر؛ التكامل الأفقي ويشتمل الاندماجات الأفقية داخل كل عنصر من قطاعات السياحة مثل الاندماج بين مؤسسات الفنادق المختلفة أو بين منظمي البرامج السياحية المختلفة، والتكامل الرأسي والذي يضم عمليات دمج بين القطاعات المختلفة مثل الاندماج بين الفنادق وشركات السياحة وشركات الطيران، ولا شك أنه يقدم منافع اقتصادية عظيمة وانخفاض تكلفة الوحدة وبالتالي انخفاض الأسعار للعملاء أو السائحين وبقلل المنافسة ويحقق ربحية عالية نسبياً لمقدمي الخدمات السياحي.<sup>٣</sup> تم دراسة تكامل آسيان (ASEAN) وتأثيره على السياحة لفتح فرصة حقيقة وفردية للتنمية السياحية تسمح بالسياحة بين دول الآسيان لاستعادة دور السياحة كصناعة منتجة اقتصادياً، صديقة للبيئة، محترمة للثقافة. وقد تم عمل اتفاقية آسيان للتكامل السياحي والتي حددت الأهداف التالية :-

- تسهيل السفر إلى وداخل الآسيان، وتعزيز التعاون في صناعة السياحة لتحسين كفاءتها وقدرتها التنافسية
- تقليل القيود المفروضة على تجارة خدمات السياحة والسفر بين الدول الأعضاء
- إنشاء شبكة متكاملة من خدمات السياحة والسفر لتعظيم البيئة التكاملية من مناطق الجذب السياحي المختلفة
- تعزيز الإقليم كوجه سياحية واحدة يتصرف بأرقى المعايير العالمية في التسهيلات وعوامل الجذب
- تعظيم التبادل في تنمية الموارد البشرية والتدريب في قطاع السياحة
- إتاحة الظروف للفتح العام والخاص للاستثمار في خدمات وتسهيلات السياحة والسفر فيما بين الأقاليم.

إن توسيع وتعزيز الروابط المحلية والإقليمية يعد جزءاً أصيلاً لجعل السياحة تساهم في التنويع الاقتصادي للأقاليم، وقد يفسر الربط السياحي بين السياحة وغيرها من القطاعات الإنتاجية في المجتمع مثل السياحة والزراعة في إقليم معين ومساعدة السياحة في نجاح المشاريع المحلية وعلاج التنمية والفقر بين المجتمعات.<sup>٤-٦</sup> السياحة كصناعة تعزز الروابط الإقليمية حيث أن الأنشطة الاستثمارية بغرض التنمية السياحية يكون تركيزها إقليمياً من خلال الروابط الإقليمية وحل المشاكل المحلية والقيود الطبيعية والجغرافية.<sup>٧</sup> تستخدم السياحة أيضاً كأداة للتنمية الإقليمية وهذا يعتمد على توزيع وانتشار الاستثمار والإتفاق إقليمياً وبالتالي دعم الأهداف الاجتماعية وتقديم خدمات وبنية تحتية ومرافق واتصالات وأنشطة التنمية الاقتصادية الإقليمية، وهذه التوجه الإقليمي يشجع ويفوز الشركاء السياحيين من القطاع الخاص والعام والممارسين.<sup>٨</sup> تعد الروابط الإقليمية انعكاساً للتكامل بين مناطق الإقليم والتي تقسر دراسة حالة عن الربط السياحي الإقليمي (Regionalism Tourism Nexus) بين الوجهات السياحية، إن إنشاء شبكة تكامل لخدمات السياحة والسفر في جنوب شرق آسيا يهدف إلى تعظيم تكامل عوامل الجذب وخلق وجهه سياحية واحدة، وتنمية التعاون في مجالات تنمية الموارد البشرية وامتداد التسهيلات والخدمات السياحية في الإقليم، ولضمان تقديم ظروف تفضيلية للقطاع العام والخاص للدخول في التنمية السياحية والإستثمار البيني.<sup>٩</sup>

## مدخل حول طبيعة السياحة والمكون السياحي في الإقليم الجنوبي للمملكة:

تنوع عوامل الجذب السياحية في المملكة حيث يعود على صناعة السياحة في نمو الدخل وتنوع مصادره، وإيجاد فرص الوظيفية، وتحقيق تنمية إقليمية متوازنة لفعاليات الاستثمار والمحافظة على البيئة والأصالة الثقافية. وفقاً لخطة التنمية السابعة فإن قطاع السياحة يحتل المرتبة الثالثة (٥.٥%) في الناتج المحلي الإجمالي بعد البترول والصناعات التحويلية غير النفطية.<sup>١٠-١١</sup> وحددت خطط التنمية الثامنة والتاسعة أن

السياحة تسهم بقوة في تنويع القاعدة الاقتصادية وتسمم بفاعلية في الناتج المحلي الإجمالي بزيادة مصادر الدخل وتوفير فرص وظيفية للعاملة الوطنية وتحسين أوضاع ميزان الخدمات ومن خلال تقليل معوقات الاستثمار السياحي وجذب جزء من الأموال التي تتفق على السياحة الخارجية<sup>١٢-١١</sup> والإقليم الجنوبي للمملكة مهم سياحياً حيث يحتوي مناطق واحدة وأخرى محتملة. وقد بينت الإستراتيجية العامة لتنمية السياحة الوطنية المحدثة وجهات التنمية السياحية وتصنيفها فيإقليم الدراسة كما يبينها الجدول رقم (١) .<sup>١٣-١١</sup>

**جدول رقم (١) طبيعة تكامل وجهات التنمية السياحية وتصنيفاتها في إقليم الدراسة**

التصنيف			وجهه/ موقع التنمية السياحية	المنطقة
جديدة	واعدة	قائمة		
		✓	أبها ومنتزهاتها	عسير
✓			شواطئ عمق والبرك	
✓			شواطئ القحمة	
✓			الحربيضة والشقائق	
	✓		تنومه	
	✓		النماص	
	✓		سبت العلايا	
	✓		جبال تهامة (المجاددة-محايل عسير-رجال ألمع)	
✓			جزر فرسان	جازان
✓			منطقة فيفا (جبال فيفا والدابير)	
	✓		مدينة جيزان ورأس الطرفه	
✓			شواطئ الحصاخيص	
✓			أبار حمى وعرقوب بنى معارض والفالو	نجران
	✓		وادي نجران	
٣١	١٣	٨		المملكة

المصدر: الهيئة العامة للسياحة والآثار.<sup>١٤-١٣-١١</sup>

والملاحظ أنه تبعاً للجدول رقم (٢) ومقارنةً بالمملكة فقد وجد بمناطق الإقليم الجنوبي عوامل جذب سياحية متعددة بعدد ٢٢٣، ٢٧٣، ٢٠٢٥ في كل من عسير وجازان ونجران على الترتيب. بالإضافة إلى مرکب الجذب الطبيعي والمهرجانات تعد أساس التكامل والترابط السياحي الذي يتم تحليله في البحث.

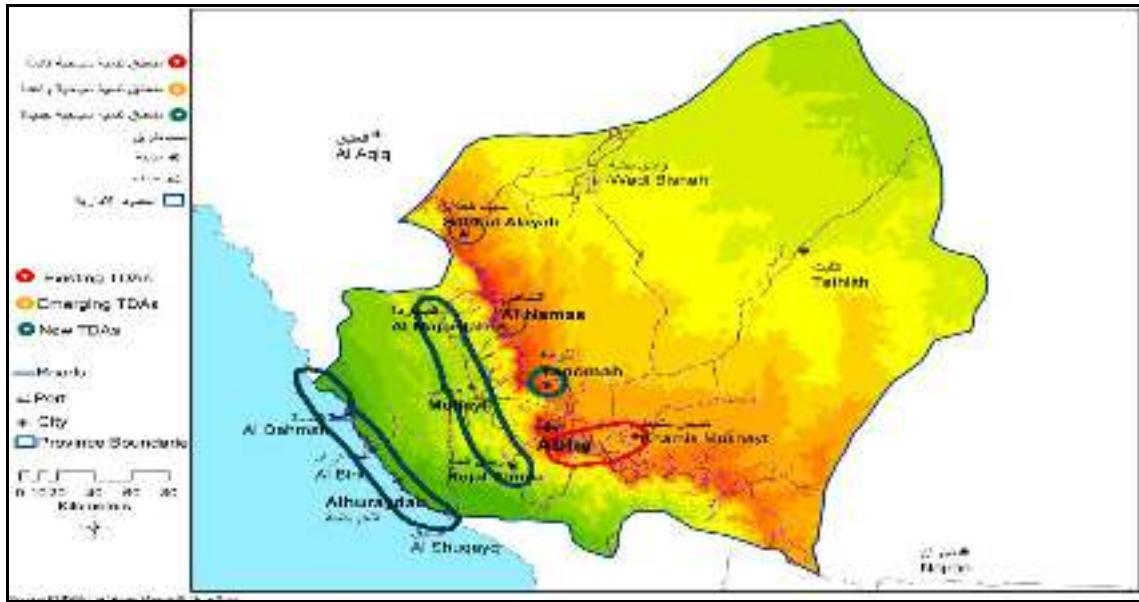
**جدول رقم (٢) موقع التراث الثقافي المناطق الجنوبية بالمملكة ومقارنتها بالمملكة**

المنطقة	المدن	الآثار والتاريخ	الفنون والفنون الشعبية	التراث الشعبي	التراث والعادات	التراث الشعبي	تراث المعرفات	تراث الحرف اليدوية	تراث المعماري	الآثار	تراث التراث الشعبي	تراث المسرحي (ص)	التراث	المنطقة	م
عسير	٦٥	-	-	٢	٤٤٩	١٢	٥٤٤	-	٢	-	-	-	١	٢٠٢٥	٤٣٨
جازان	٥٥	-	-	٣	٣٣	٩	٣٣	-	٦٧	-	-	-	٢	٢٧٣	٣٣
نجران	٤٧	٢	٥	٥	٤١	-	-	٢٤	٥٦	٢	٢	٤٠	٣	٢٢٣	٤١
المملكة	١٧٤٣	١٦٩	١٤٠	٤٨	٧٦٨	٤٧٩	١٩٨٥	٤٧٩	١٩٨٥	٧٤	١٢٥٧	٢٨٧	٩٥٣	٧٩٠٢	١٢

المصدر: الهيئة العليا للسياحة، المخطط الهيكلي لمناطق التنمية السياحية، ٢٠٠٢.

#### منهجية تقسيم مناطق الإقليم لقطاعات سياحية في آليةربط السياحي وآلية تحليل الأسواق السياحية:

من خلال دراسات الوضع الراهن ودراسة استراتيجية التنمية والمخطط الإقليمي ومخطط التنمية السياحية لمنطقة عسير<sup>١٤-١٥</sup> تم تقسيم المنطقة إلى سبعة قطاعات كمحاور سياحية نابعة من التحانس المكاني فيما يتعلق بالمقومات البيئية والارتباطات الجغرافية والإمكانات والموارد والمقومات السياحية المميزة لكل قطاع سياحي وبما يساعد على تحقيق التكامل الشامل السياحي بين أنماط السياحة وأجزاء الحيز المكاني لمنطقة عسير. وكما هو موضح في الخريطة رقم (١) نجد أن ركائز الربط السياحي تعتمد على ستة مناطق رئيسية هي مناطق؛ التنمية السياحية في أبها أو أبها الحضرية، تنومه ، النماص، سبت العلايا، تهامة الأصدار، ساحل عسير.<sup>١٥-١٨-١٧-١٦-١٥</sup>



<sup>١٨</sup> المرجع: الهيئة العليا للسياحة، (٢٠٠٦).

شكل (١) تقسيم منطقة عسير إلى قطاعات سياحية في آلية الربط السياحي

تم تقسيم منطقة جازان كما هو موضح في الخريطة رقم (٢) إلى خمس مجموعات تهدف إلى تنمية وتطوير السياحة بالمنطقة وتأهيلها لعمليات الربط السياحي ضمن الإقليم الجنوبي للمملكة، خطة السياحة لجزر أرخبيل فرسان المميز بينها، وتشمل برامج خاصة بتطوير سياحة الغوص، واستغلال المنطقة في التنوع البيولوجي Biodiversity في بينة الشعاب المرجانية، وتعتمد آلية الربط السياحي هنا على وتنويع النشاطات السياحية لإطالة مدةبقاء السائح و إطلاق مجموعة برامج إعلامية للتعرف بإمكانيات السياحة في فرسان. وينتicipate بالتواري مع خطة تطوير منطقة فيها سياحياً وإقامة منتجعات صحية وفي العيون الحارة بوادي ضمد والخوبية<sup>(٣)</sup>، خطة متكاملة للتنمية الخاصة بمنطقة الفوز / الطرفه استناداً إلى منتجعات الشواطئ. خطة إعادة ترميم وتأهيل قلعة الدوسرية في جازان للاستخدام السياحي وتحسين مرافق الزوار الأخرى لتحويل الموقع إلى أهم معلم الجذب السياحي التاريخية. خطة حماية موقع الأدراستة التاريخي في صبياً وإعادة تدعيم الهياكل الرئيسية فيه وتطوير مرافق العرض الثقافي الخاص بالزوار مما يضفي الكثير من الدعم للمتحف الإقليمي المجاور، خطة برنامج تحسين الحرف والصناعات اليدوية سيؤدي إلى تحسين وتنوع الحرف اليدوية ويقدم فرص وظيفية ودخل للسكان المحليين. التكامل والربط الذي تقتربه هذه الدراسة وخفض الأسعار ومن خلال سياحة المنتجعات الشاطئية في فصل الشتاء المعتمد مقارنةً بمناطق الجوار ضرورة للربط السياحي.

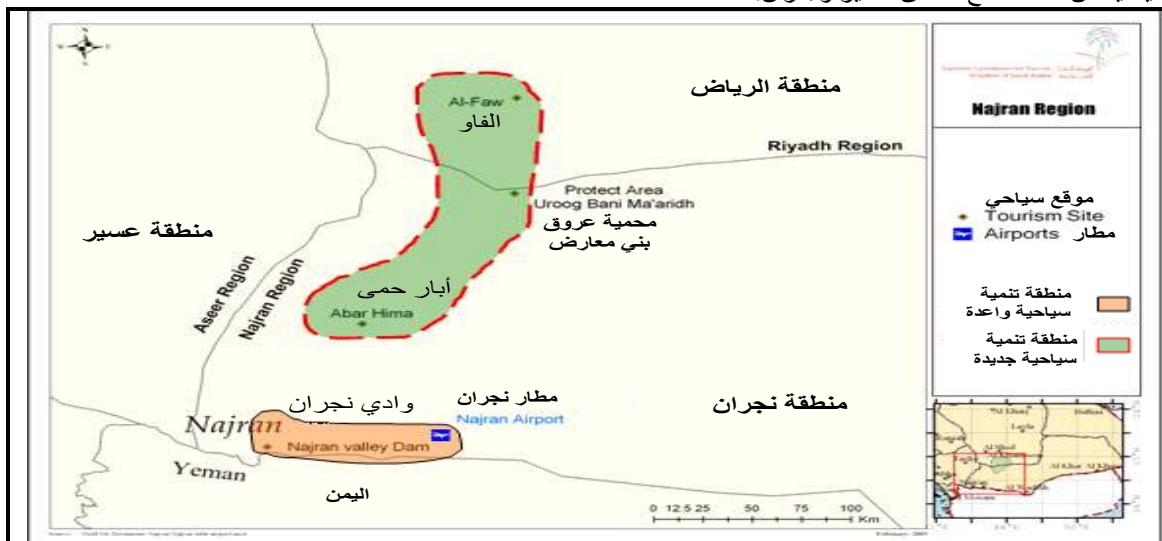


<sup>١٩</sup> المرجع: الهيئة العليا للسياحة، (٢٠٠٦).

شكل (٢) تقسيم منطقة جازان إلى قطاعات سياحية في آلية الربط السياحي

من خلال الدراسات التحليلية للوضع الراهن السياحية ١٤٢٥ هـ نجران ومعطيات دراسة استراتيجية التنمية والمخطط الإقليمي لمنطقة نجران وخطط التنمية السياحية المقترن لمنطقة نجران حتى عام ٢٠٣٠ م<sup>(٤)</sup> تم رسم مقترنات ركائز الربط السياحي لمنطقة نجران ضمن إقليم الدراسة في منطقة التنمية السياحية الواقعة للتطوير السياحي في حاضرة نجران وتشمل وادي وسد نجران وعدد من المواقع السياحية وتطوير واستثمار منطقة حي أبا السعود التاريخي وتنميته سياحياً وتطوير مرافق الزوار في موقع الأخدود والمتحف والأسوق الشعبية، وإنشاء التلغراف في جبل أبو همدان، تطوير المنتزهات الوطنية ومرافق الزوار في جبل رعوم وتحسين الخدمات السياحية<sup>(٥)</sup> كما هو موضح في

الخريطة رقم (٣). المنطقة الثانية هي منطقة التطوير والتنمية السياحية الجديدة ثلاثة المحاور؛ الفاو التاريخية بالحفريات المؤثقة بالمتاحف الوطني، محمية عروق بني ماراد، وآبار حمي وتراثي وبيئي بأكثر من (٣٥٠) بئر ونقوش صخرية متميزة كمنتزه ثقافي أو في مرحلة لاحقة منطقة تراث وطني. ووفقاً لمنهج الدراسة يتوقع ربط كلًا من الفاو وعروق بني ماراد وآبار حمي في برامج سياحية واحدة كما يتوقع أن تستحوذ هذه المنطقة على شرائح سياحية من التكامل مع مناطق عسير وجازان.



المصدر: المخطط الهيكلي لمناطق التنمية السياحية ١٤٢٥ هـ (٢٠٠٥)، ص ١٤٢<sup>١٤</sup>

شكل رقم (٣) تقسيم مناطق التنمية السياحية في نجران لآلية الربط السياحي

هناك مجموعة من الشرائح السياحية التسويقية الحالية أو المحتملة والتي يمكن تطويرها في الإقليم، وهي تعطي أولويات لما يمكن أن يتم استهدافه والعمل عليه لتنشيط شرائح الطلب السياحي المستهدف كالتالي:

#### الطلب السياحي ذو الأولوية(أ):

هم من السياح المواطنين والعائلات والعزاب من داخل المملكة العربية السعودية.

سياح دول مجلس التعاون الخليجي (لقضاء الإجازة أو للتسوق).

السياحة التجارية أو الخاصة ب رجال الأعمال والإستثمار

#### الطلب السياحي ذو الأولوية(ب):

شرائح السوق الداخلي المرتبط بالمناسبات والمهجانات أو المناسبات العائلية الكبرى

المتسوقون من الدول المجاورة ويدخل في إطارها التجارة الدولية عبر الحدود

#### الطلب السياحي ذو الأولوية(ج):

أهمها هم المقيمين في المملكة ودول الخليج ذو الدخل المرتفع والمهتمين بالتراث والتقاليف واكتشاف الموقع التاريخية والأثرية

الشرائح التسويقية العالمية في الدول الأجنبية التي بها طلب سياحي ذات الميل الثقافية والتاريخية والطبيعية وشرائح السياحة البيئية والسياحة الزراعية

الشرائح المكونة للطلب السياحي ذو الاهتمامات الخاصة مثل سياحة المؤتمرات والمعارض وسياحة المغامرات

#### القضايا الرئيسية للتنمية السياحية لإقليم جنوب المملكة (عسير- جازان- نجران) :

إعداد آلية الربط السياحي لإقليم المملكة العربية السعودية الجنوبي (عسير- جازان- نجران) كاستراتيجية تكامل لتنمية ووضع برامج سياحية متقدمة لابد أن ينطلق من تشخيص القضايا الرئيسية للتنمية السياحية التي ينبغي معالجتها من أجل زيادة وتعزيز النشاط السياحي من أهمها؛ الحفاظ على البيئة السياحية الطبيعية والأثرية من التدهور والافتقار إلى برامج الحماية والصون لتأهيلها لمرحلة الدخول في النشاط السياحي في دورة حياة المنطقة السياحية. ضعف الربط السياحي وهو ضرورة هامة لوضعها في برامج سياحية متكاملة ويتمثل في ربط محور عسير (مدينة أبها) مع محور نجران (الأخدود- آبار حمي- محمية عروق بني معارض- الرابع الحالي) ومع محور جازان (وادي لجب- جازان- فرسان). تطوير مستوى الخدمات السياحية المتمثلة في توفير شبكة من الطرق والمطارات الموجهة بالإقليم، وتطوير وكالات السفر الموجودة وإتاحة فرص تواجد منظمي برامج سياحية كوسطاء ووضوح القواعد والإجراءات المنظمة لتنفيذ البرامج السياحية. العمالة الوطنية في القطاع السياحي ضرورة أن يدار قطاع السياحة ويشغل بأيدي وطنية تمتلك المهارات والسلوكيات الضرورية لشغل الوظائف السياحية. خدمات معلومات التسويق والدعاية والإعلان السياحي داخلياً وخارجياً. هذا ويفتقر الإقليم إلى تنفيذ سياسة تسويقية مدروسة للترويج السياحي على أساس تحديد دقيق لعنصر الشراحة المستهدفة والتوقيت كمحاور تكامل مع المنافسة السعرية وجودة الخدمات.

## المشروعات السياحية الداعمة للربط السياحي للإقليم حتى عام ١٤٥٠هـ:

**أماكن الإقامة:** فنادق (٥) نجوم- فنادق (٣-٤) نجوم- قرى سياحية (٤) نجوم - مراكز سكنية مفروشة- شقق فندقية-

استراحات على الطريق - مخيمات للفارسي والتقطيع - منتجعات بيئية

**الخدمات الترفيهية:** مدن ملاهي- مجمع كبير للتسوق والترفيه- منتزة الحياة الفطرية

**خدمات رياضية:** مشروع مدينة رياضية عالمية- نادي رياضات صحراوية- مناطق تسلق الجبال- موقع الهبوط المظلي- ملعب جولف.

**مشروعات المهرجانات والمؤتمرات والمعارض:** إنشاء مجموعة من مراكز المهرجانات والمؤتمرات والمعارض المجهزة لمجموعة كثيفة من الأحداث التي يتوقع أن تقطي السنة وتفضي على الموسمية السياحية الحادة في الإقليم

**مشروعات أخرى:** مركز الأنشطة الحرفية والبيئية- منتجع صحي- إنشاء متحف إقليمي- إنشاء متحف للتراث - إنشاء متحف للأزياء - تطوير طرق المشاهدة - تطوير المطلات القائمة

**تطوير الواقع التراثية والأثرية:** القرى التراثية- الموقع الأثري- القلاع الحربية- القصور التاريخية

**المسارات السياحية والروابط الإقليمية للرحلات التي تقتربها الدراسة كاستراتيجية تكامل للإقليم:**

**برامج الرحلات داخل الإقليم :** لرحلات الزوار القادمين من الخارج بشكل أساسي وخاصة الأجانب والأسواق العالمية وبشكل محدود من دول الخليج والدول العربية. وتأخذ هذه الرحلات في الغالب الطابع التراثي وتغطي مختلف الأصول الطبيعية في المملكة. وتعد عسير بمواردها الغنية من التراث الثقافي أحد أهم المناطق التي تضيف الكثير لخط سير الرحلات داخل الإقليم ، ومن المتوقع أن يهتم السياح المحليون بشكل خاص بالرحلات المحلية والإقليمية ذات الاهتمامات الخاصة وكذلك الرحلات التي تجمع بين عسير والمناطق المجاورة. تم إقتراح عدة خطوط لسير الرحلات التي تمر بمنطقة عسير.

**مسار الرحلة السياحية التقليدية الكبرى:** هي الرحلة الكبرى للمملكة وتبدأ من الرياض باتجاه القصيم وتحال إلى جدة مروراً بالطائف والباحة وجيزان وعسير ونجران عبر الرابع الحالي إلى الهفوف في المنطقة الشرقية ثم العودة إلى الرياض ويمثل الإقليم الجنوبي هنا أهمية خاصة على أنه يحظى بأكبر فترة إقامة على طول مسار الرحلة وحيث تشتهر عسير مع المناطق المجاورة لإيجاد قيمة إضافية للمنتج السياحي و تستغرق الرحلة أكثر من عشرة أيام.

**مسار طريق البخور السياحي:** تتبع هذه الرحلة جزء من سوق التجارة القديم الذي يبدأ من عمان ثم منطقة نجران وعسير حيث يمر المسار بظهران الجنوب، خميس مشيط، ت Tome، السودة، أنها وبقرن والباحة، ومن المتوقع أن تستغرق هذه الرحلة أربعة أو خمسة أيام.

**مسار طريق الساحل والجبل السياحي في الإقليم الجنوبي:** تضم هذه الرحلة منطقتي جازان وعسير وتمر بجزر فرسان وساحل جازان، وهضاب تهامة وبداية الرحلة من جازان (جزر فرسان)، منطقة رجال المع مهم جداً ثم محائل وأباها، ومن المتوقع أن تستغرق هذه الرحلة ستة أو سبعة أيام.

**برامج الرحلات المحلية والإقليمية :** تعتبر برامج الرحلات المحلية والإقليمية التي تقتربها الدراسة أداة مقدمة لمشغلو الرحلات المحتملين لجذب مجموعة عريضة من الأسواق حيث تتدنى من يوم واحد إلى عدة أيام إلى أسبوع وأسواق سياحية تقليدية وآخر متخصصة على أن يكون السوق المحلي أكبر الشرائح السوقية الحالية والمستقبلية والتي تتطلب توفير المرافق التي تخدم العائلات وتوفر الخصوصية. رحلات العطلات اليومية مثل رحلة لمدينة أنها وضواحيها حيث يتمكن الزوار من مشاهدة الشوارع الضيقة والأحياء القديمة والجبل الأخضر بعراته المعلقة ويمكن تمديد الرحلة ليوم كامل مما تتيح الفرصة لزيارة ضواحي أنها مثل منتزة عسير الوطني، السودة وقرية بن حسان السياحية وغيرها. ويمكن تقديم غداء شعبي كجزء من العرض. أيضًا الرحلة اليومية لرجال المع بالعربات المعلقة عن طريق السودة او رحلات التزه داخل منطقة عسير أو الاتجاه نحو الشواطئ على ساحل البحر الأحمر. رحلة التراث العماني في صورة رحلات يومية يمكن القيام بها في القرى والأحياء التقليدية القديمة في رجال المع وأنها وخميس مشيط القديمة والجهة. وسيهتم سوق الأجانب وذوى الاهتمامات الخاصة بهذه الرحلة وسيكون اهتمام سوق الشباب والأجانب بشكل خاص بنشاطات العطلات.

**مسار عطلة المغامرات السياحية البحرية والجبلية:** تغطي هذه الرحلة ممارسة أنشطة سياحية وترفيهية تستمر لمدة عشرة أيام تقريباً على الساحل والجبال والصحراء. وتشتمل الأنشطة على الغوص والسباحة تحت الماء في البحر الأحمر، والمشي والتزلج وركوب الدراجات حول السودة، وتسلق الجبال في الجبلة والسيير والتنقل على ظهور الجمال وركوب المنطاد في بعض المواقع. تشمل عروض صيد الأسماك وعرض الرياضات البحرية لمدة ٣ أيام لمحبى المغامرات ويشمل الهبوط المظلي والتزلج وتسلق الصخور وغير ذلك. أيضًا ركوب الدراجات ورحلات التخييم وهي تستمر من يوم إلى عدة أيام وتعتمد الفرص المتاحة لتطوير هذا العرض على المرافق الخاصة بالمخيمات التي يتم تصميمها في الطرق الجبلية والصحراوية.

**مسار سوق المهرجانات والاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والمعارض الداخلية:** تحليل نتائج الإحصاءات السياحية لمناطق الإقليم تبين تجذس تقريبي في نوعية وتفاصيل الرحلات السياحية واحتلت منطقة عسير الصدارة بعدد رحلات أكثر تليها جازان ثم نجران. ويمثل سوق المهرجانات والحوافز والمؤتمرات والمعارض الداخلية فرصة كبيرة جداً للتنمية وتطوير السياحة في الإقليم وعلى المدى القريب جداً حيث قدرت إحصاءات مهرجان صيف أنها ٢٠١٣م أعداد السياح بحوالي (٤٢٦٦٢٣٢) سائح بمعدل (٤٦٢٦٢٣٢) سائح في اليوم من ٤٦ وجهه سياحية داخلية وخارجية والغرض من الزيارة كان للزيارة في المنطقة بنسبة ٩١% ويتوسط عدد ليالي كان أكثر من ثلاثة ليال لنسبة ٧٠٪، ويتوسط اتفاق يومي للمجموعة بحوالي ٤٠٠ دولار (١٥٠٠) ريال (٢٧٨٢٨). وتحليل نتائج الإحصاءات السياحية لمهرجان كرنفال جازان في ربيع عام ٢٠١٤م قدر أعداد السياح بحوالي (١٠٨١٣٩) سائح بمعدل (٣٠٠٩٨٣) سائح في اليوم، من ٥٢ وجهه سياحية داخلية وخارجية وقد شمل الملخص التنفيذي للتقرير أن (٤٨٪) من سياح المهرجان كان غرضهم زيارة المهرجان و(٤٢٪) كان غرضهم السياحة، ونسبة أكثر

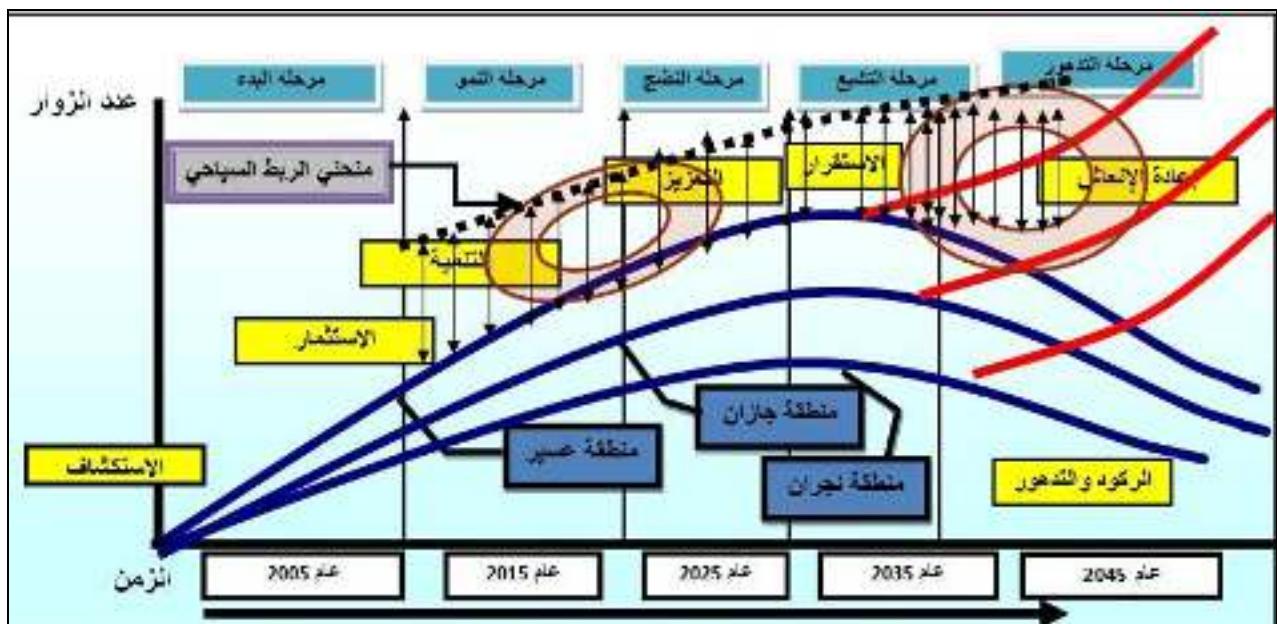
من ٦١% من الحضور كانوا برفقه أسرهم و١٢% مع أصدقائهم، وبلغ المتوسط العام لعدد الليالي أربع ليال، وأقام (٥٠%) من الحضور في وحدات سكنية مفروشة بمتوسط اتفاق يومي للمجموعة بحوالي ٧٧٠ دولار (٢٩٠٧)، وكان الرأي الغالب أن أسعار مرافق الإيواء كانت مرتفعة جداً في حين أبدوا ارتياحاً عن نظام الأمن والسلامة والإضاءة في المهرجان<sup>(٢٩)</sup>.

#### تأثير الرابط السياحي على دورة حياة المقصد السياحي للإقليم الجنوبي للمملكة:

دورة حياة المقصد باستخدام الرابط السياحي وباعتبار المنطقة الجنوبية للمملكة إقليم سياحي متكملاً ومترابطاً مع بعضه البعض في استراتيجيات التنمية والتسويق السياحي ستختلف كما هو موضح في الشكل التالي من حيث:-

- زيادة حركة السياحة والسفر واعدادها مقارنة بالإجمالي للمناطق بدون عمليات الربط والتكميل الإقليمي
- ابتعاد الإقليم عن التعرض لمرحلة الركود والتدهور السياحي وسرعان ما يحدث له إعادة إنعاش
- سهولة تمييز الإقليم بعلامة مميزة ووجهه يمكن وضعها بقوة على خريطة المملكة السياحية
- تكامل عمليات التسويق لبرامج سياحية شاملة في الإقليم تؤدي بالضرورة إلى زيادة مدةبقاء السائح
- عمل توع في المقومات وعوامل الجذب وما يقابلها من إثبات وجذب لمختلف شرائح الأسواق السياحية

تعد عمليات التنمية والتطوير والتسويق السياحي لمناطق الإقليم كلاً على حده بطيئة نسبياً مقارنة بوضع آية للربط السياحي بين المناطق الثلاث من حيث الاندماج والتكميل كوجه سياحية متكاملة. حيث يزداد أعداد السياح والزوار نتيجة تكامل التنمية والتسويق إجمالاً مقارنة بإجمالي عدد السياح والزوار للمناطق الثلاث كلاً على حده. أيضاً تقل فترات مراحل الاستثمار والتنمية والتعزيز السياحي أو النمو السياحي والنضج في دورة حياة الإقليم مقارنة بنفس المراحل في حالة عدم وجود آية للربط والتكميل. ولا شك أن مرحلة الاستقرار أو التشعب الزمنية ستكون أطول نسبياً في حالة التكامل كما أن مرحلة إعادة الإنعاش والنمو في حالة التكامل ستتحم الإقليم ومنطقته من التعرض لمراحل التدهور والركود عند القدم وسيبدأ الإقليم سياحياً في التعافي سريعاً وتكرار دورة حياة جديدة.



المصدر: هذه الدراسة بالإعتماد على Weaver and Oppermann، ص ٣١٨.  
شكل (٤): دورة حياة المقصد السياحي لكل منطقة على حده ومقارنتها بالربط السياحي للإقليم

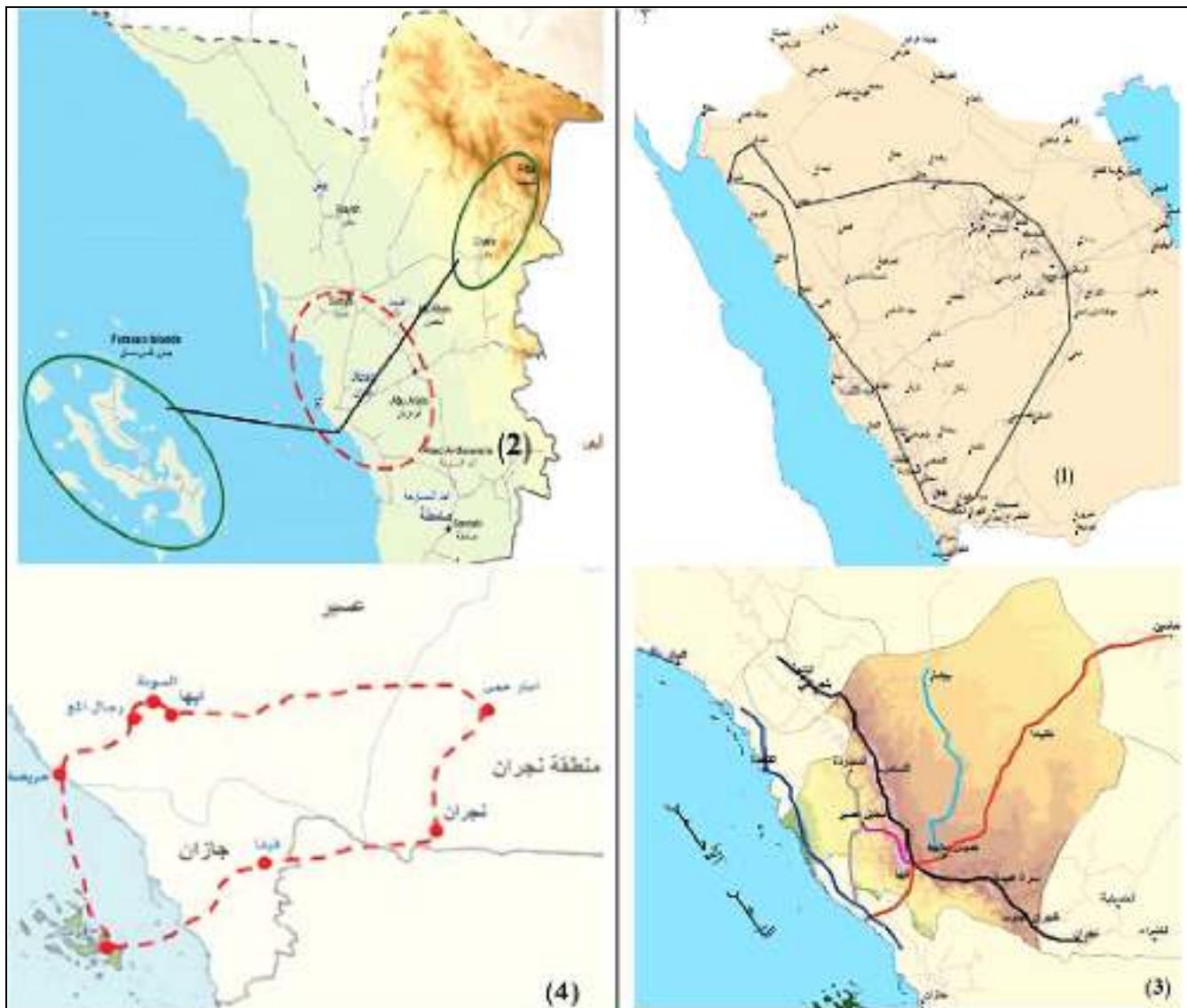
تم عرض تحليل للبرامج السياحية المقترحة من خلال الشكل رقم (٥) والتي تعد فيها كل منطقة في الإقليم (عسير- جازان- نجران) أو الإقليم إما رئيس أو عبور أو مكمل مع غيرها من المناطق في برامج سياحية متكاملة كنتيجة تطبيقية للبحث داخل الإقليم أو خارجه. يمكن تقسيم أسواق السياحة وشرائح الطلب السياحي في الإقليم الجنوبي في المملكة إلى سوق سياحة العطلات والترفيه، سوق زيارة الأهل والأصدقاء، السوق المحطي من الشباب والعزاب، سوق المقيمين، سوق الزوار الخليجيين والعرب، السوق الدولي، الاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والمعارض، سوق المغامرة والرياضة، سوق السياحة البيئية، سوق الاهتمامات الخاصة والمجموعات التعليمية وهي تعد شرائح السوق الحالية والمستهدفة للإقليم الجنوبي للمملكة العربية السعودية. تفاصيل معالجة البحث للعلاقة بين مدى ملائمة المنتج السياحي بمناطق الإقليم الجنوبي للمملكة لشراء السوق السياحي المختلفة ومدى اتساق وملائمة مجموعات المنتجات السياحية للطلب السياحي المتنوع والمتغير في أحيان كثيرة تعد الأساس في توجيه استراتيجيات التسويق السياحي للإقليم من خلال قوى السوق السياحي والخاصة بعلاقة العرض السياحي بالطلب السياحي، والركائز في العرض السياحي يكون من خلال مكونات رئيسيه للعرض السياحي هي؛ المنتجات السياحية الخاصة بالمقومات التاريخية والثقافية ودينى، الأنشطة الطبيعية، اهتمامات خاصة وغمارات ورياضات، المهرجانات والمؤتمرات والمعارض، والمنتجات السياحية الخاصة بالترفيه والتسليه والتسوق، زيارة الأهل والأقارب والتجارة، بجانب عوامل العرض السياحي التي تتطلبها بعض أنماط السياحة الخاصة مثل السياحة البيئية في المحميات أو السياحة العلاجية في العيون الحارة.

٣ أيام - ٦ أيام		٦	٥	٤	٣	٢	١	عدد الأيام في البرنامج
الربع الخالي ومرتفعات الجنوب	٤	مدينة نجران/ أبها	٤٣٤١	محمية عروض بني معارض	٢١	٦٥	مدينة الرياض والفاو	٧ يوم/ إقليم الدراسة رئيس في البرنامج
مرتفعاتبني مالك والعيون الحارة وجزر فرسان	٤٢١	وادي الدواسر	١٦	مدينة جازان	٦٤	٢٤	منطقة الباحة	٥ يوم/ إقليم الدراسة مكمل في البرنامج
الربع الخالي	٢٤	مدينة جازان/ نجران	٤٣١	حائل - المدينة - مكة	٣١	٦	مدينة الرياض	١٠ يوم/ إقليم الدراسة رئيس في البرنامج
المدينة المنورة	١	الطائف	١	نجران	٤٣٤١	٤٣٤١	دول مجلس التعاون الخليجي	.... يوم/ إقليم الدراسة عبور في البرنامج
الأخدود وآبار حمي/ شواطئ جازان	٢٦١٤	أبها (عسير)	٥٤٢	عسير (أبها) وقرية رجال ألمع	٦	٦	دول مجلس التعاون الخليجي	..... يوم/ إقليم الدراسة رئيس في البرنامج
طوال العام		مدينتي نجران/جازان	٦١	شواطئ عسير	٢	١	طوال العام	١٥ يوم/ إقليم الدراسة رئيس في البرنامج
خارج حدود إقليم الدراسة المقترن		طوال العام		يتعرض للموسمية			داخل حدود إقليم الدراسة المقترن	مفتاح البرامج المقترنة
٦ منتج متتنوع (زيارة الأهل والأقارب والتجارة)	٥ منتج ترفيهية	٤ منتج سياحي للمهرجانات والتسوق	٤ منتج سياحي اهتمامات خاصة والمؤتمرات والمعارض	٣ منتج سياحي طبعي وثقافي وتراثي ودينبي	٢ منتج سياحي تاريفي وبنائي وسفراري	١ منتج سياحي تاريفي		

المصدر: مقتراح مقدم في هذه الدراسة.

شكل رقم (٥) تنوع البرامج السياحية المقترنة للطلب السياحي على إقليم الدراسة الجنوبي للمملكة وفقاً لاستراتيجية التكامل المقترنة في هذه الدراسة

وبين الشكل التالي رقم (٦) مجموعة متنوعة من المسارات السياحية المقترحة والتي تعد فيها مناطق الدراسة الثلاث مكون رئيس أو عبور أو مكمل في هذه المسارات السياحية. وهذه المسارات تعد أحد أهم عوامل الربط السياحي التي تقترح الدراسة أن يتم تطويرها وتسويقه جيداً من خلال برامج إعلامية وتسويقية مهنية، وأن يتم تنفيذها من خلال تقديم برامج سياحية لديهم خبرات عالية في تنفيذ البرامج السياحية بمهنية تضمن الفهم الكامل لمكونات السوق السياحي وخصائصه الاجتماعية والنفسية من ناحية والإلام بطرق تحقيق الرضا وإشباع رغبات السائحين وضمان تكرار الزيارة.



شكل رقم (٦): نموذج لمجموعة من المسارات في آلية الربط السياحي لإقليم المملكة العربية السعودية الجنوبي (عسير- جازان- نجران) كاستراتيجية تكامل لتنمية ووضع برامج سياحية متنوعة

#### نتائج وأطر الرؤية التطبيقية المستقبلية للبحث:

يعتبر الإقليم الجنوبي للمملكة مهم سياحياً (بها مناطق واعدة وأخرى محتملة على المستوى الوطني) فهو يحتوي على مخزون هائل من المواقع الأثرية، التاريجية والترفيهية، إضافةً إلى موقعها وموضعها المتميز باعتبارها بوابة المملكة الجنوبية، بها أيضاً بيئات متنوعة من الوديان والسهول والمرتفعات والجبال والصخور والكتلان ومناطق للمحميات الطبيعية والحياة البرية النباتية والحيوانية المتميزة وبينات مرتفعات عسير وجزر فرسان والربع الخالي المميزة على مستوى المملكة والعالم، يدعم هذا كله تراث وثقافة أهل الإقليم وعاداتهم وتقاليدهم المحلية بالإضافة إلى محورية

الإقليم منذ عصور ما قبل التاريخ المكتوب وحتى أهميتها في تأسيس الدولة السعودية الحديثة ومن هذا المنطلق لتحقيق أهداف البحث يجب مراعاة ما يلي مستقبلاً:-

- الرابط المكاني بين المقاصد السياحية الجنوبية للمملكة من ناحية وربط المنطقة سياحياً وجغرافياً مع دول الجوار ودول العبور مثل اليمن والإمارات وعمان وفي مرحلة لاحقة كل دول مجلس التعاون الخليجي بصفة عامة.
  - معالجة نقص خدمات الإرشاد السياحي والمرشدين السياحيين ونقص في الوسائل الدعائية المكتوبة بلغات أجنبية تحوي معلومات دقيقة عن المنطقة.
  - معالجة النقص في عدد منظمي البرامج السياحية وتطبيق المقترنات الناتجة عن هذه الدراسة بتشغيل وتنفيذ المسارات السياحية فيها من خلال موردي الخدمات السياحية المقترن بهم في الإقليم وتسهيل تنفيذ نشاطاتهم.
  - معالجة عدم وجود حواجز واضحة للاستثمار السياحي في الإقليم والتي من شأنها تحفيز وتدعم عمليات الاستثمارات في قطاع السياحة والقطاعات المرتبطة بها.
  - معالجة النقص الشديد في التسويق والدعاية والإعلان السياحي عن المنطقة وتاريخها وأثارها وبيئتها.
  - دعم و تسهيل إجراءات زيارة مناطق السياحة مثل مرتفعات عسير والمحميات السياحية مثل ريدة وفرسان ومحمية عروق بني معارض وآبار حمي والنقوش الصخرية والكتابات والرسوم بها والعيون الحارة في جازان.
  - تنمية وتطوير كل مناطق التنمية السياحية المتنوعة في الإقليم والتي تمثل مركب أو مكون العرض السياحي بها.
  - إعطاء أولوية لكافة الإجراءات التي تدعم التنمية السياحية بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
  - تلافي وجود أي مشاكل بالمنطقة خاصة بالحدود لتحقيق الطلب السياحي الكبير.
  - المحافظة على البيئة والطبيعة ونمط العمارة التقليدي والترااث الثقافي وجعلها في خدمة التنمية السياحية.
  - ربط الواقع السياحية والأثرية في الإقليم بشبكة طرق برية جيدة وإرشادات على مسافات غير متباينة توضح اتجاهات الطرق والأماكن السياحية ومسافات الربط بالنسبة لها.
  - وجود خدمات الكهرباء والمياه والاتصالات في كل المواقع والمناطق المؤهلة والمرتبطة بالتنمية السياحية.
  - تطوير الخمس مطارات الموجودة داخل الإقليم وشبكة الطرق الإقليمية وإيجاد مكاتب سياحية داخل المدن الرئيسية.
  - إيصال خدمات الصرف الصحي وإدارة جمع النفايات مع توفير دورات مياه مناسبة في كل موقع سياحي.
- هناك دور مهم للهيئة العامة للسياحة والأثار في إصدار الموافقات التشغيلية لمزاولة الأنشطة والمهن السياحية (وكالات السفر والسياحة، منظمو الرحلات السياحية، المرشدين السياحيين، مقدمة انشطة الترفيه الخدمات السياحية) ومرافق الإيواء من ناحية وتشجيع القطاع الخاص في إنشاء شركات لتنظيم وتطوير واستثمار المواقع السياحية، والمحافظة على التراث العمراني في كل المواقع والمناطق التي تتضمنها الدراسة في المسارات السياحية المقترنة<sup>(11)</sup>. تتجمع الملامح العامة لإمكانات التنمية السياحية لترسم شكل الإقليم ومستقبله السياحي، وتحدد الأطر الرئيسية للتوقعات السياحية المستقبلية وشكل النمو والتنمية السياحية في الإقليم الجنوبي للمملكة العربية السعودية وأهم ملامح الربط السياحي لإقليم المملكة العربية السعودية الجنوبي (عسير - جازان - نجران) كاستراتيجية تكامل لتنمية ووضع برامج سياحية متنوعة هي:
- تخطيط وتطوير مناطق التنمية السياحية في السودة وتتومة والقطاعات الشاطئية في عسير و وادي نجران وتطوير منطقة الأخدود ومتحف نجران وقصر الإمارة التاريخي ومنطقة أبي السعود، وتنمية تراث جازان وتراث جزر فرسان وقرية رجال ألمع للسياحة الثقافية والتاريخية **وسياحة التسوق والسياحة البيئية**.
  - تطوير مناطق العيون الحارة وآبار حمى كمتنزهات للتراث الوطني ويتوقع أن تشكل مصدر للسياحة البيئية والطبيعية وسياحة المغامرات **والسياحة الصحراوية** وخصوصاً مع ادراجها مناطق تراث عالمي وفقاً لاعتماد اليونسكو (المنظمة الدولية للتربية والثقافة والعلوم).
  - تخطيط وتطوير السياحة في مناطق العيون الحارة وشاطئي جازان ومرتفعاتبني مالك ووادي لجب ومحمية عروق بني معارض وربدة وفرسان والربع الخالي **للسياحة البيئية وسياحة الاهتمامات الخاصة والسياحة العلاجية**.
  - سياحة قضاء الإجازات في المتنزهات الموجدة في المنطقة مثل متنزهات السودة وعسير بعسير ومنتزه الملك فهد ومنتزهات بدر الجنوب بنجران ومنتزهات سد بحيرة جازان ومرتفعاتبني مالك ووادي لجب بجازان.
  - سياحة المهرجانات والاحتفالات والمؤتمرات والمعارض مثل المهرجانات التراثية والشعبية والمحلية في كل المناطق وفقاً لبرنامج واجنه يتم إعدادها جيداً بحيث يراعى كسر حدة الموسمية السياحية وتشغيل مقدمي الخدمات السياحية ومن ثم تشجيع الاستثمار ودوره رأس المال في التنمية السياحية والتشغيل طوال العام في مناطق الإقليم.

## مراجع الدراسة:-

1. Gligorijević, Z. and Petrović, J. (2009): Tourism- Factor Integration and Development of European Continent, Economics and Organization vol. 6, no 2, 2009, pp. 123-130.
2. Chheang, V. (2013): Tourism and Regional Integration in Southeast Asia, Institute of Developing Economis, Japan external trade organization, VRF Series, No.481.
3. Aguayo, E., Alvarez, L., and Gardella, R.J. (2003): External Trade, Tourism and Economic Integration in Latin America, conometrics. Faculty of Economics. University of Santiago de Compostela. Euro-American Association of Economic Development Studies, no. 70.
4. Lafferty, G. and Fossen, A. (2001):Integrating the tourism industry: problems and strategies, Tourism Management, vol.22, no.1, 11-19.
5. UNWTO (2010): ASEAN Integration And Its Impact On Tourism, Regional Representation for Asia and the Pacific, The ASEAN Socio-Cultural Community Blueprint 2009-2015, the 14th ASEAN summit, Hua Hin/Cha-am, Thailand World Tourism Organization.
6. Lejarraja, I., and Walkenhurst, P. (2007): Diversification by Deepening Linkages with Tourism. Washington DC: International Trade Department, The World Bank.
7. Rogerson, C.M. (2012): Strengthening agriculture-tourism linkages in the developing World: Opportunities, barriers and current initiatives, African Journal of Agricultural Research Vol. 7(4), pp. 616-623.
8. Chang, T.C. (1998):Regionalism and tourism: exploring integral links in Singapore , Asia Pacific Viewpoint, Volume39, Issue1, pages 73–94.
9. Shone, M. C. (2008). Tourism, regional development and the 'new regionalism: the case of the Hurunui District, New Zealand, In J. Fountain and K. Moore (Eds.) Re-creating Tourism: Proceedings of the NZTHR Conference, 3-5 Dec, 2008, Hanmer Springs, Lincoln University, New Zealand.
١٠. وزارة الاقتصاد والتخطيط (٢٠٠٥): الكتاب الإحصائي السنوي، نشرة حكومية رسمية، المملكة العربية السعودية، مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، العدد الحادي والأربعون، ١٤٢٥ / ١٤٢٦ .
١١. الهيئة العامة للسياحة والآثار (٢٠١١): الاستراتيجية العامة لتنمية السياحة الوطنية المحدثة، نحو سياحة وطنية منتجة ومتقدمة، ٢٠١١ - ٢٠٢٠ .
١٢. العريشي، حياء محمد صديق (٢٠٠٧): السياحة في منطقة جازان: مقوماتها وسبل تعميمتها، رسالة ماجستير، قسم الجغرافيا، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية.
١٣. وزارة الاقتصاد والتخطيط (٢٠٠٤): خطة التنمية الخمسية الثامنة للمملكة العربية السعودية (١٤٢٥ هـ - ١٤٣٠ هـ)، الفصل الثالث عشر، السياحة، وزارة الاقتصاد والتخطيط، المملكة العربية السعودية.
١٤. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٢): المخطط الهيكلي لمناطق التنمية السياحية، مخرج (١٠٤)، الإصدار الرابع، المملكة العربية السعودية، يناير ٢٠٠٢ .
١٥. وزارة الشئون البلدية والقروية (٢٠٠٤.a): مخطط التنمية السياحية لمنطقة عسير، إدارة التنمية السياحية بمنطقة عسير، التقرير الفني الخامس، الفصل السابع، وكالة الوزارة للتخطيط المدن.
١٦. وزارة الشئون البلدية والقروية (٢٠٠٤.b): مخطط التنمية السياحية لمنطقة عسير، التسويق السياحي لمنطقة عسير، التقرير الفني الخامس، الفصل الثالث، وكالة الوزارة للتخطيط المدن.
١٧. وزارة الشئون البلدية والقروية (٢٠٠٦): المخطط الإقليمي لمنطقة عسير، الإطار العام للتنمية- المخطط شبة إقليمي لمنطقة عسير، الفصل الأول، وكالة الوزارة للتخطيط المدن.
١٨. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٦): استراتيجية تنمية السياحة في منطقة عسير، مكتبة الملك فهد الوطنية، الرياض، رقم الإيداع ١٤٢٧/٤٣٠، رقم: ٩٩٦٠-٩٥٤٥٧-٩ .
١٩. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٦.a): الواقع القابل للتطور السياحي، قائمة من وحدة نظم المعلومات السياحية، إدارة تطوير الواقع السياحية، الهيئة العليا للسياحة، ٢٠٠٦ .
٢٠. عبد الحميد، عاطف معتمد (٢٠٠٤): المقومات الطبيعية للسياحة في منطقة جازان (جنوب غرب المملكة العربية السعودية) منظور جيومفولوجية، رسائل الجغرافية، الجمعية الجغرافية الكويتية، العدد ٢٨٧، ص ٤٨-١، ٢٠٠٤، جامعة الكويت، الكويت.
٢١. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٣): الواقع القابل للتطوير السياحي بمنطقة نجران، المسودة النهائية، الأمانة العامة، الهيئة العليا للسياحة، الرياض ١٤٢٤ هـ .
٢٢. وزارة الشئون البلدية والقروية (٢٠١١): مخطط التنمية السياحية لمنطقة نجران، إدارة التنمية السياحية بمنطقة نجران، التقرير الفني الثالث، الفصل الرابع-القطاعات الاقتصادية، وكالة الوزارة للتخطيط المدن.
٢٣. وزارة الشئون البلدية والقروية (٢٠١١.a): المخطط الإقليمي لمنطقة نجران، تقرير مخطط التنمية السياحية لمنطقة نجران، وكالة الوزارة للتخطيط المدن، المملكة العربية السعودية.
٢٤. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٦): استراتيجية تنمية السياحة في منطقة جازان، فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية، الهيئة العليا للسياحة، الرياض، ١٤٢٧ هـ .

٢٥. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٧): استراتيجية تنمية السياحة في منطقة نجران، فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية، الهيئة العليا للسياحة، الرياض، ١٤٢٨هـ.
٢٦. الهيئة العليا للسياحة (٢٠٠٢): مشروع تنمية السياحة الوطنية في المملكة العربية السعودية (١٤٤٢-١٤٢٢هـ)، الاستراتيجية العامة، الهيئة العليا للسياحة، الأمانة العامة، المرحلة الأولى، ن٥ (٤٢٣هـ).
٢٧. مركز المعلومات والأبحاث السياحية (ماس) (٢٠١٣): الإحصائيات السياحية لمهرجان صيف أبها، الهيئة العامة للسياحة والآثار، عسير.
٢٨. مركز المعلومات والأبحاث السياحية (ماس) (٢٠١٤): الإحصائيات السياحية لمهرجان كرنفال جازان، الهيئة العامة للسياحة والآثار، جازان.
٢٩. الهيئة العليا للسياحة (٤٢٠٠٤م): الإحصاءات السياحية (ماس)، مركز المعلومات والأبحاث السياحية (ماس)، الهيئة العامة للسياحة والآثار، الطبعة الأولى، ١٤٢٧هـ.
30. Weaver, D. and Oppermann, M. (2000): *Tourism Management*, Milton:Wile, P.318.

## **The Regionalism-Tourism Linkages mechanism of kingdom of Saudi Arabia south region (Asir- Jazan- Nagran) as an integrated strategy for the development of a variety of tourist programs**

Yasser Moustafa Shehawy\*

Tourism Studies Dep., Faculty of Tourism and Hotels  
University of Sadat City, Egypt

### **Abstract**

The research discussed through tourism analytical and descriptive study the South Region of the Kingdom of Saudi Arabia, which contains three main areas (Asir, Jazan, and Najran) as one of the most promising regions for the future of tourism development in the Kingdom. The study relied on the integration of the elements of tourism attraction of the region where the tourism sector in the Kingdom is in need of creating active and distinct tourist destinations especially the region contains a variety of cultural, environmental, historical, and heritage tourism potentialities which are not benefited in tourism so far. The aim of the study is to develop a strategy to link the three areas in order to create an integrated tourist destination by connecting their tourism planning and development elements with a variety of suggested tourism programs which are prepared and implemented within the region and will attract many segments of the domestic and international tourism market by regionalism-tourism nexus. Also proposing a set of projects and tourism activities that will integrate with various tourism elements in the region to reduce the drop-out or leakages of outbound tours outside the kingdom and create tourism investment opportunities generating characteristic economic returns for local communities.

The study depends on the output of tourism developmental schemes in the regional plans of the three areas in putting the mechanism of tourism integration and linkage. The most important result is the research established a compatibility mode for a group of tourism programs integrated with potential and available tourism markets. The study also showed the extent of proportionality between the tourism markets and tourism potentiality of the region. The results showed the importance of relying on tourism trajectories such as in Asir Heights, especially in Namas, Tanumah and Souda with their parks and outstanding summer climate, integrated with groove site -the trench- (trench owners site mentioned in the Holly Koran), Hema wells and Bani Mareed protected area and heritage of Nagran region on the one hand, and integration with Bani Malik Heights, Lagb Valley natural area and hot springs in Alkhobh and along El-Arda road and the Farasan Islands with its outstanding winter climate in Jazan area on the other hand.

**Key Words:** The Regionalism, Tourism Linkages, kingdom of Saudi Arabia south region, Tourism Integration, Tourism Program, Segment of Tourism Products, Tourism Market Segment, Development Issues

---